

Nieuw Sociaal Werk in Balans

*De waarde van sociale professionals als
derde partij*



LEX VELDBOER
LECTOR STEDELIJK SOCIAAL WERKEN
WPSD AMSTERDAM EN OMGEVING

25 NOVEMBER

Discussie over DNA van sociaal werk



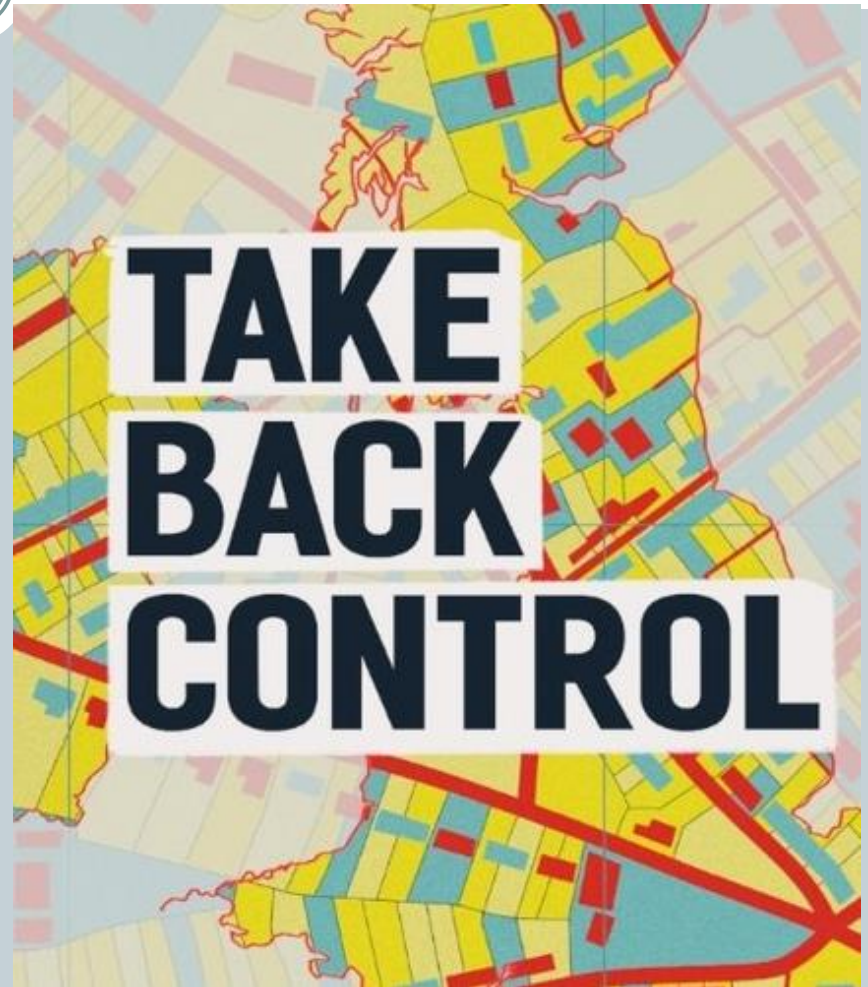
- Toename Vacatures
- Lage Status (nr. 62 in top 100 van beroepsprestigeschaal)
- Hernieuwde discussie over DNA en waarde van 'Nieuw Sociaal Werk'
- *“Continue verschillende petten waardoor eigen identiteit onder druk komt te staan”*
- (uitnodigingstekst van deze dag)



“DNA herwinnen op beleid en management”



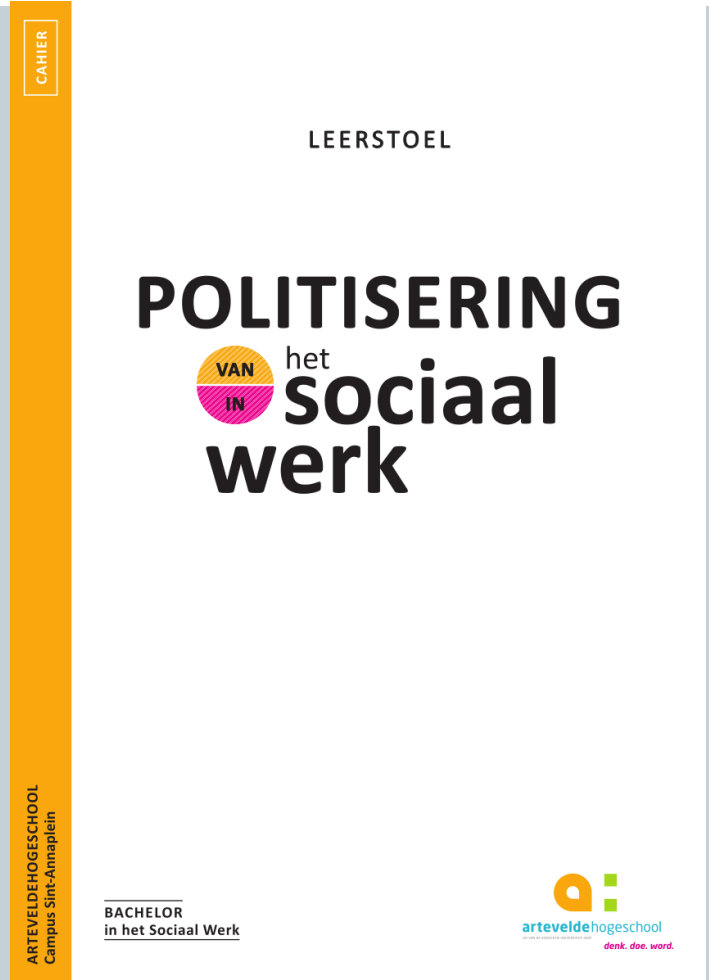
- Gecontroleerde professie
- “Zelfs controle bij decentralisatie” (decentralisatieparadox: Kampen & Tonkens, 2018)
- “Autonomie claimen” (BPSW)
- Third Logic (Freidson): Members of the occupation control their own work



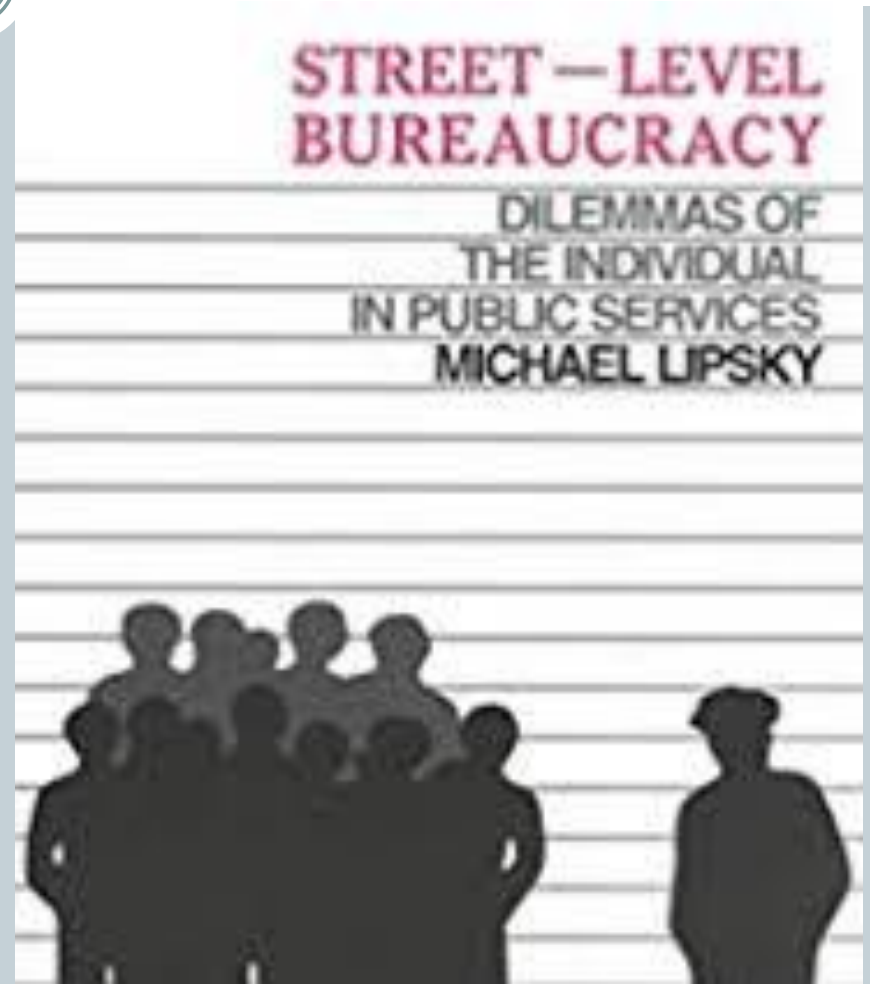
Jaloerse blik op Vlaanderen?



- *“Sociaal Werk kan niet anders zijn dan tegendraads”*
- *“Een steen in de schoen”*
- *“ontmasker institutionele en neo-liberale logica”*
- *“Sta aan de kant van de civil society”*
- (vgl. Nico de Boer)



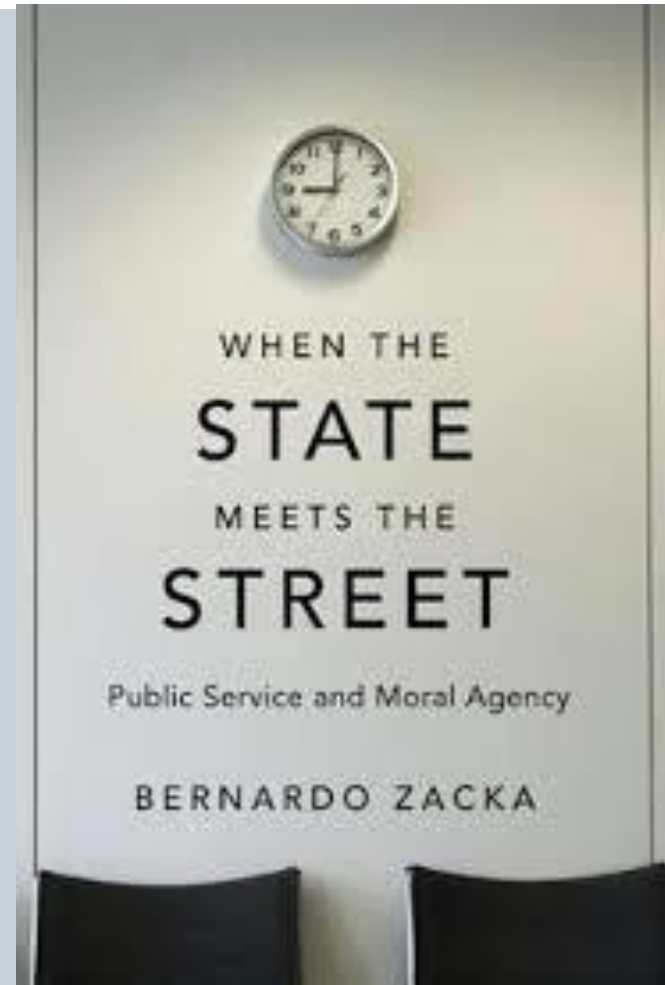
Empirie: Citizen Agent en State Agent



Laveren tussen state agent en citizen agent

Fact of Life voor sociaal werker (Bernardo Zacka)

- *Dagelijkse **dilemma's** in een 'fuzzy' grijs gebied met eigen discretionaire ruimte*
- ***Zoekende moral agents** die laveren tussen botsende waarden: **fair, effectief, responsief, respectvol***
- *Vaak simplificeren naar een dominante waarde als coping strategie*
- *Nodig: Peer Accountability*
- *Steeds pluralistisch redeneren*
- ***"Balancing acts"***
- ***Compromissen** die zowel opkomen voor zwakste belang en passen in het beleid*



DNA van sociaal werk is (werken aan) Hybriditeit



- State-Agent **en** Civil Agent
- Theorie **en** praktijkkennis **en** ervaringskennis
- Casework **en** communitywork **en** linkwork
- Verantwoorden naar beleid, opdrachtgever, burger en beroepsgroep
- Verbinden van verschillende logica's **en** waarden
- Samenwerken als generalist **en** specialist (T-shaped)
- ***Steeds minder eenduidigheid***
- ***Steeds meer verschillende combinaties van kennis, posities, repertoires, verantwoording en waarden***



Hybride Werkplaatsen Sociaal Domein; Regionale agenda met partners & critical friend



De moeizame hybridisering van het sociale domein

Knelpunten bij de samenwerking tussen
sociale wijkteams en vrijwilligersinitiatieven
in Amsterdam, Hoorn en Purmerend.



Nieuw Sociaal Werk in Balans

De waarde van sociale professionals

Derde partij die laveert tussen staat en straat

***Kritische uitvoerders
& Telkens op zoek
naar best haalbare
resultaat voor het
zwakste belang***

